

'建設コンサルタント'でなくなるために

株式会社アイ・エス・エス 中村 裕司

[使命]

■ 公共事業の真の顧客は 国民」である

(Yes

人)(No

人)

■ 行政は国民資産の運用管理者である

(Yes

人)(No

人)

■ 行政は事業の執行者・監理者から事業の 調達者に変わるべきである

(Yes

人)(No

人)



改革 1

■ PF は積極的に導入すべきである

(Yes 人)(No

■ 伝統的な発注形態にこだわらず、革新的 な発注形態を試行すべきである

(Yes 人)(No

発注方式の合理化のためには、会計法や 会計検査法を変えるのも止むを得まい

(Yes

人)(No

人)



日米コンサルのイメージ

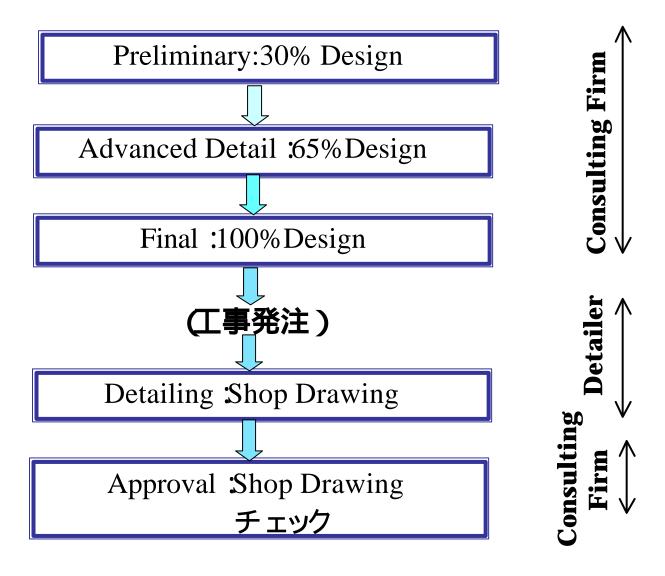
	米国	日本
印象	強い	弱々しい
外見	カッコイイ	ダサイ
服装	パープルカラー サングラス ジャケット+ チ パン	どぶねずみ色 縁あ!眼鏡 着古した上下スーツ
収入	高収入	ふつう
生活のリズム	Nice to Five Enjoyable Private Life	深夜まで残業 休日出勤
社会的地位	高い(専門的職業)	低い (サラリーマン)





米国橋梁設計の流れ

(計画、調査、評価は省略)





新しい設計発注形態

Integrated Design & Construction

New Engineering Contract

Prime contracting

PFI

Design-Build-Maintenance

Outline Designer

Alternative Designer

Detailed Designer

(Project Manager)

Designers

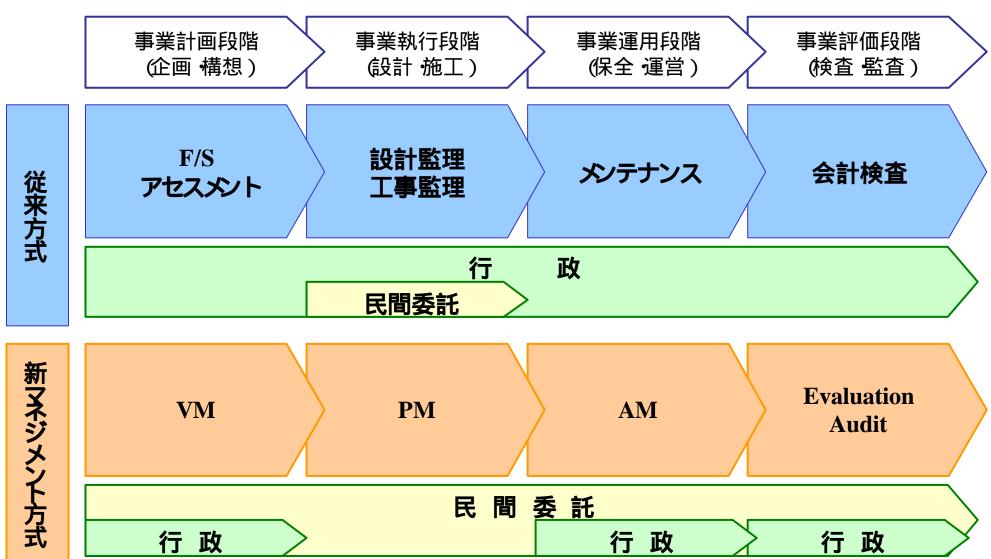
(Supervisor)

Adjudicator





行政と民間の役割(現在と将来)



INTEGRATED SOLUTION SERVICES



二者構造のメリット

- ■高度経済成長にふさわしい
 - ■市場を分析し二ーズを捉える必要がない
 - ■需要に応え、物を作ればよい

- 迅速 効率的な生産体制
 - 要求する者 (発注者)と造る者 (受注者)がど ちらもサプライサイドの思考で統率できる





二者構造のデメリット - NPM的視点から

■ 国民に対する事業目的の説明責任を果たすことができない

(1999年2月 "公共事業のアカウンタビリティ向上委員会")

意思決定過程が不透明である (1999年4月 '発注者責任研究懇談会")

■ 事業執行過程のプロセスが見えない 2001年12月 "総合研究開発機構")



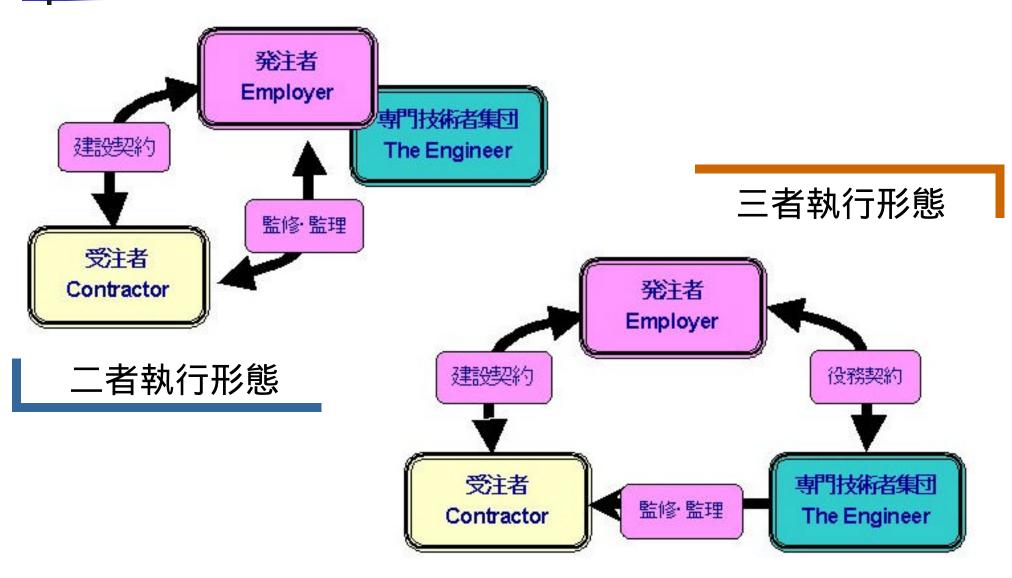


何故、二者構造ではプロセスが見えないのか?

- 1.信義則の存在
- 2.入札制度、契約締結
- 3. 予定価格の存在
- 4.工事代金の支払方法
- 5.公共工事請負契約約款の精神

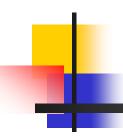


二者構造と三者構造





出典 http://www.nira.go.jp/newsj/nirarepo/syakaisihon/teigen2.htm



マネジメント・コンサルタントの役割

- 1.事業執行の経過を管理する
 - 発注者は執行・監督者から調達者へ
- 2.調査段階で事業目的の透明性を確保する

3.国民が必要かつ負担可能な事業規模を見出す

(4.新たな職業分野が創出できる)





マネジメント・コンサルタントの機能

プライムコンサルタント

専門コンサルタント

測量基礎地盤造設備

評価コンサルタント

性能規定

性能照查

景観評価

環境評価

事業評価

発注者評価

設計変更評価

マネジメント・コンサルタント

バリューマネージャー

- ·VE
- ・ファシリテーター

コンストラクションマネージャー

·施工性評価 ·施工検査

アセットマネージャー

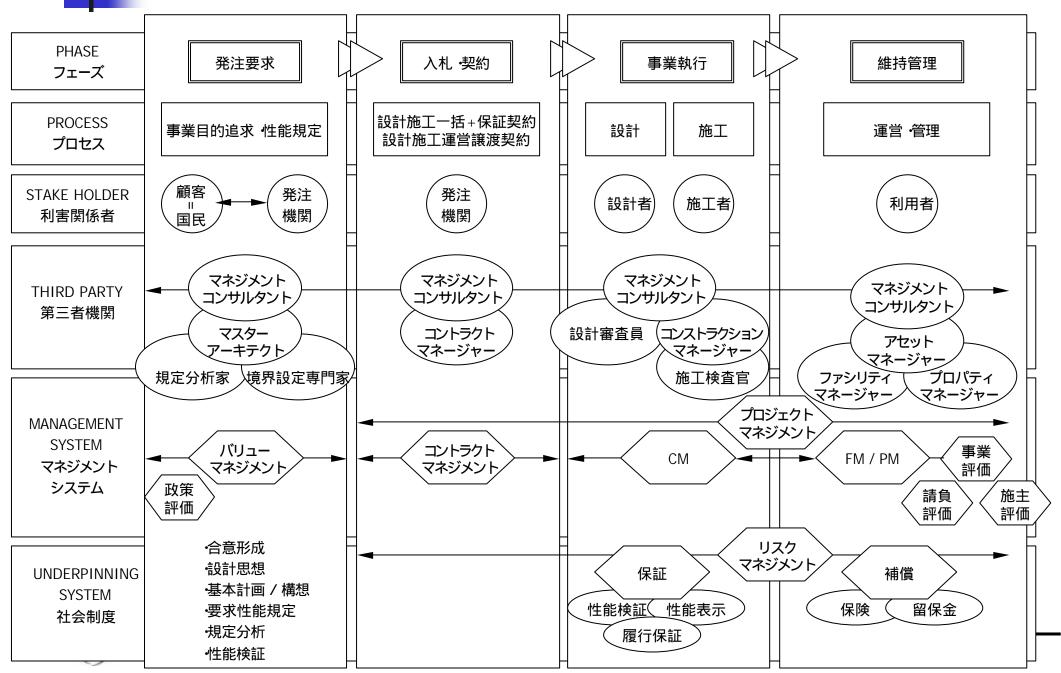
プロパティマネジメントファシリティマネジメント

リスクマネージャー

- ・パートナリング
- チーミング
- 調停業務
- ・クレーム手続
- 仲裁業務
- ·建設弁護士



公共事業のための戦略的マネジメントシステム





三者構造は何を変えるか?

- 1.事業目的の追求による事前評価、合意形成、アカウンタビリティ向上 Value Management
- 2.発注・契約業務検証による意思決定プロセスの透明 化の向上 Contract Management
- 3.事業執行モニタリングによる 経過を見せる」マネジメントの向上 Project Management
- 4.既存ストックの有効活用による効率的 効果的な社 会資本の運営及び維持管理 Asset Management



VFMの達成





何が望まれるか

Consultancy + Management = Prime Consultant

複合専門性 [Multiple Disciplinary]

工学 + 経済分析 + 経営手法

個立無緣 [Mission Driven]

論理観 + 歴史観

ボーダレス化

学際・業際・国際なし

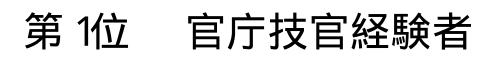
プレゼン能力

最高のセールスマン・アカウンタビリティー





マネジメント・コンサルタント- 人材候補



第 2位 官庁技官 O B

第3位 ゼネコン等の海外工事経験者

第4位 コンサル等の海外工事経験者





展望]

■ 公共事業は削減すべきである

(Yes

人)(No

人)

■ 官庁技官は削減すべきである

(Yes

人)(No

人)

公共事業の計画・企画や運営・管理も民間 委託を推進すべきである

(Yes

人)(No

人)

