

土木学会 講習会「アセットマネジメント」

---

# アセットマネジメントの導入と 今後の発展に向けて

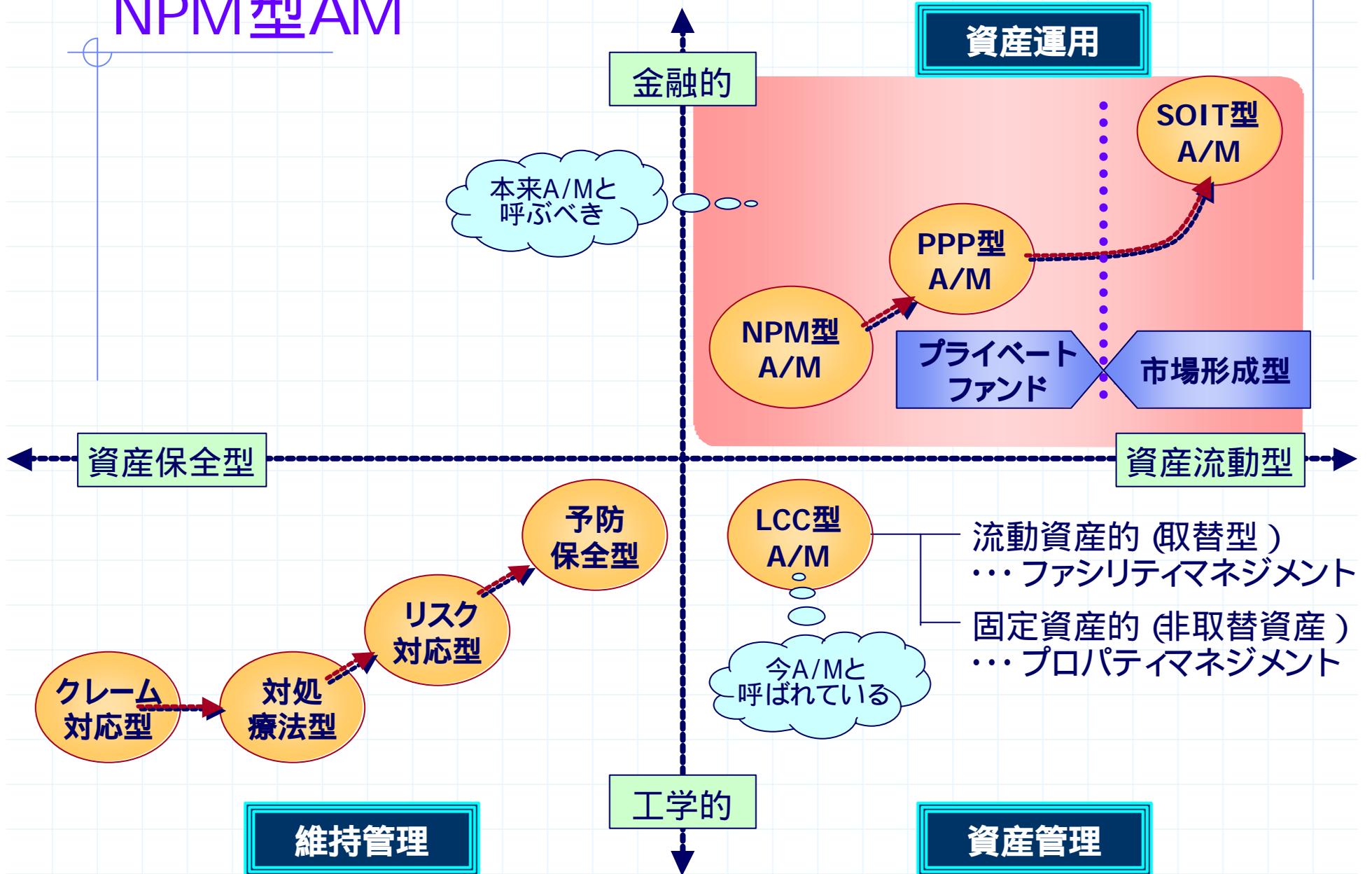
2006年1月25日

株式会社アイ・エス・エス

中村 裕司

---

# NPM型AM



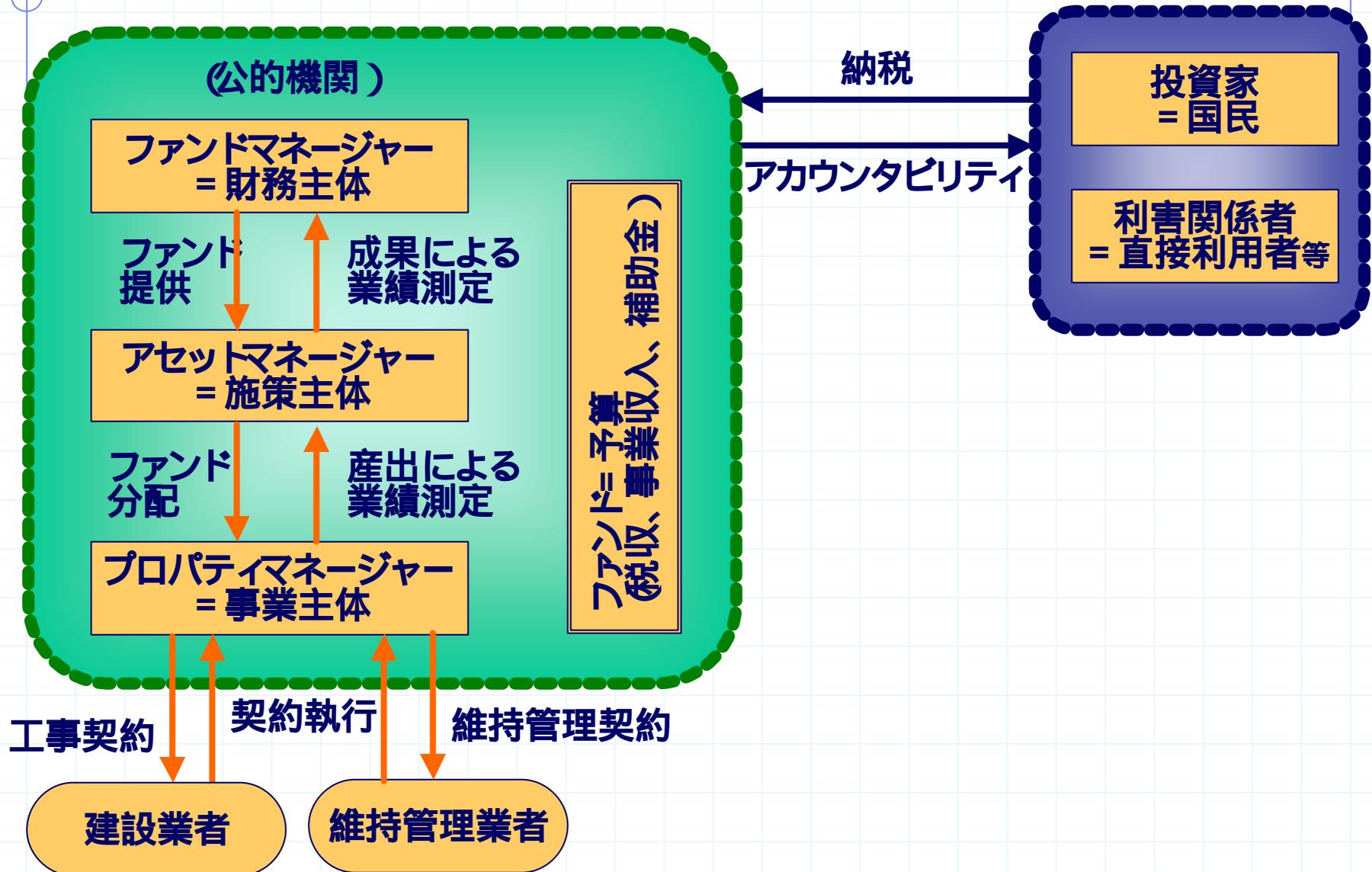
# LCC型とNPM型

	【LCC型】	【NPM型】
直接的な動機	投資費用の不足	
到達すべき目的	LCC最小化	価値とコストの差の極大化
アカウントビリティ	維持管理計画の合理性	投資計画の合理性
説明手法	LCC評価	施策・事業評価
制約条件	サービス水準の確保	政策目標の達成
予想される波及効果	<ul style="list-style-type: none"><li>・(長期的に見て)維持管理費用の節減、もしくは少なくとも平準化</li><li>・延命化</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・施策の最適化</li><li>・事業調達方法の選択</li><li>・公設民営による費用削減</li><li>・PFI等多様な運営</li><li>・証券化等、多様な資金調達</li></ul>

# 3つのビジネスモデルの比較

	NPM	PPP	SOIT
財源	公的資金	民間資金	民間資金
事業主体	公的機関	民間事業者	民間事業者
事業箇所付け	公的機関	公的機関	市民 （「共」）
資産の所有	公的機関	（最終的に） 公的機関	社会資本 ファンド

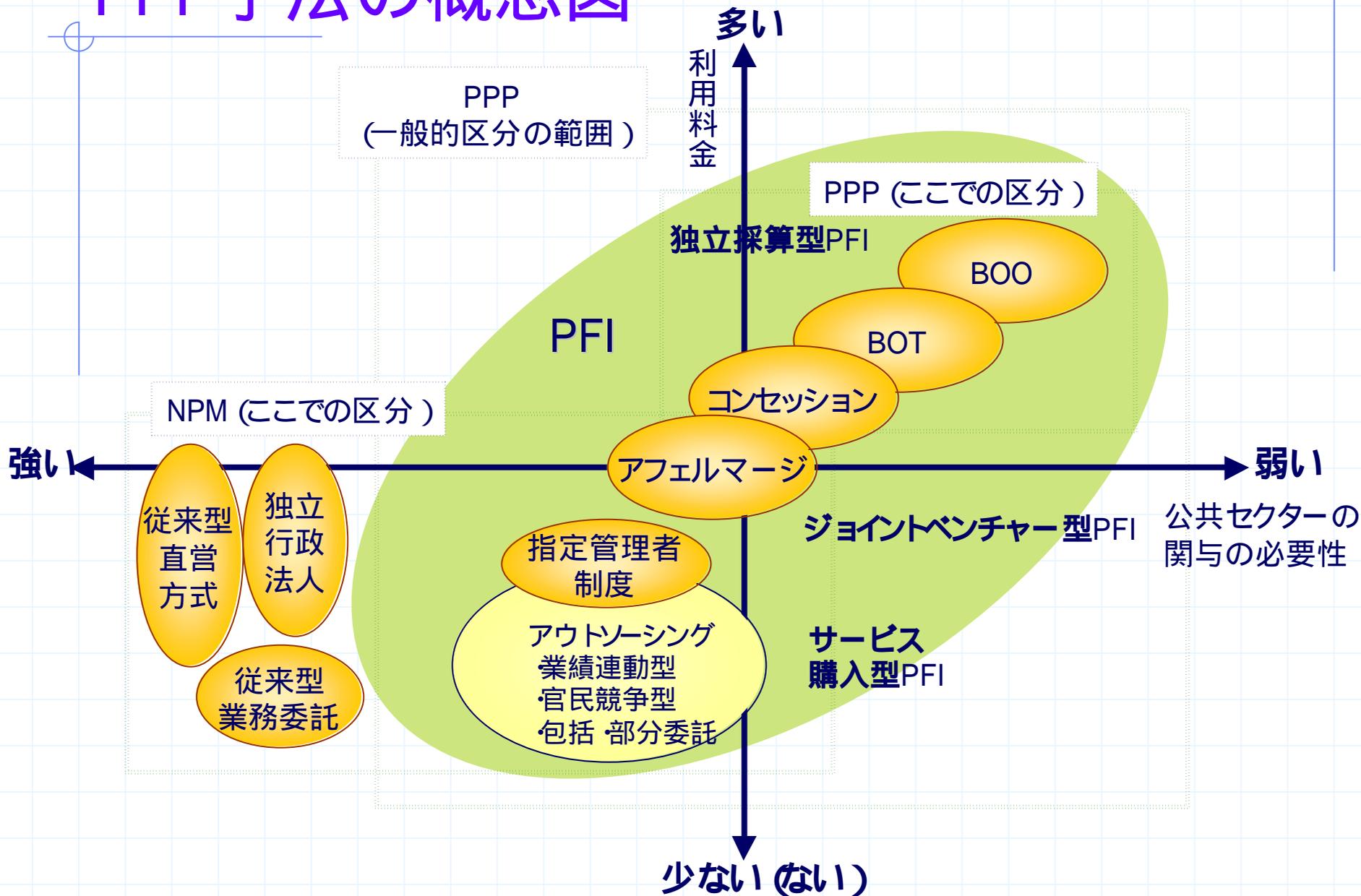
# NPM型アセットマネジメント



# NPM型における役割

種別	機能	目的
国民	投資家	納税・利用料支払
財務主体	ファンドマネージャー	財源の確保・予算節減
施策主体	アセットマネージャー	予算の最適配分 施策のトレードオフ
事業主体	プロパティマネージャー	事業の最適調達 維持管理の効率化

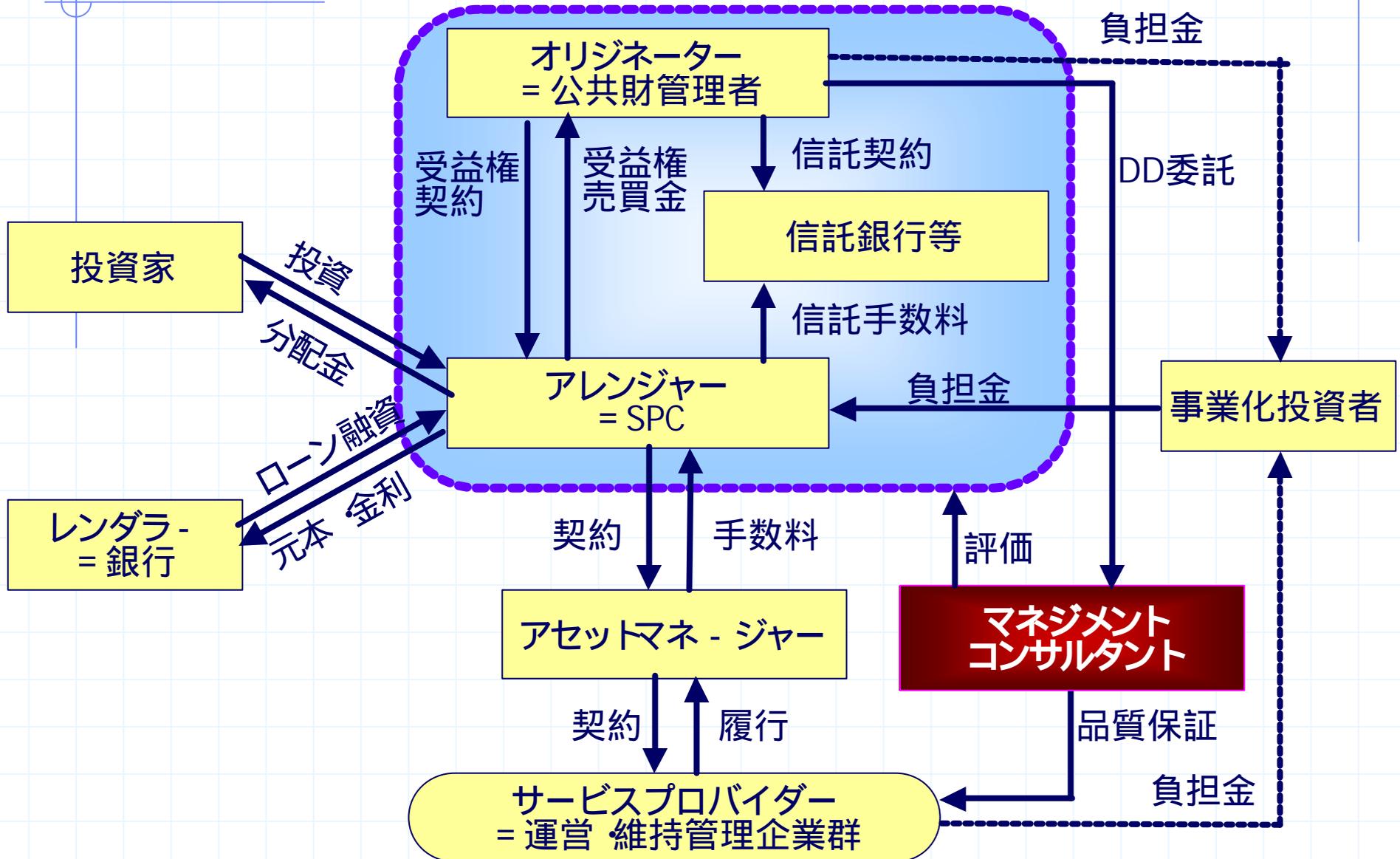
# PPP手法の概念図



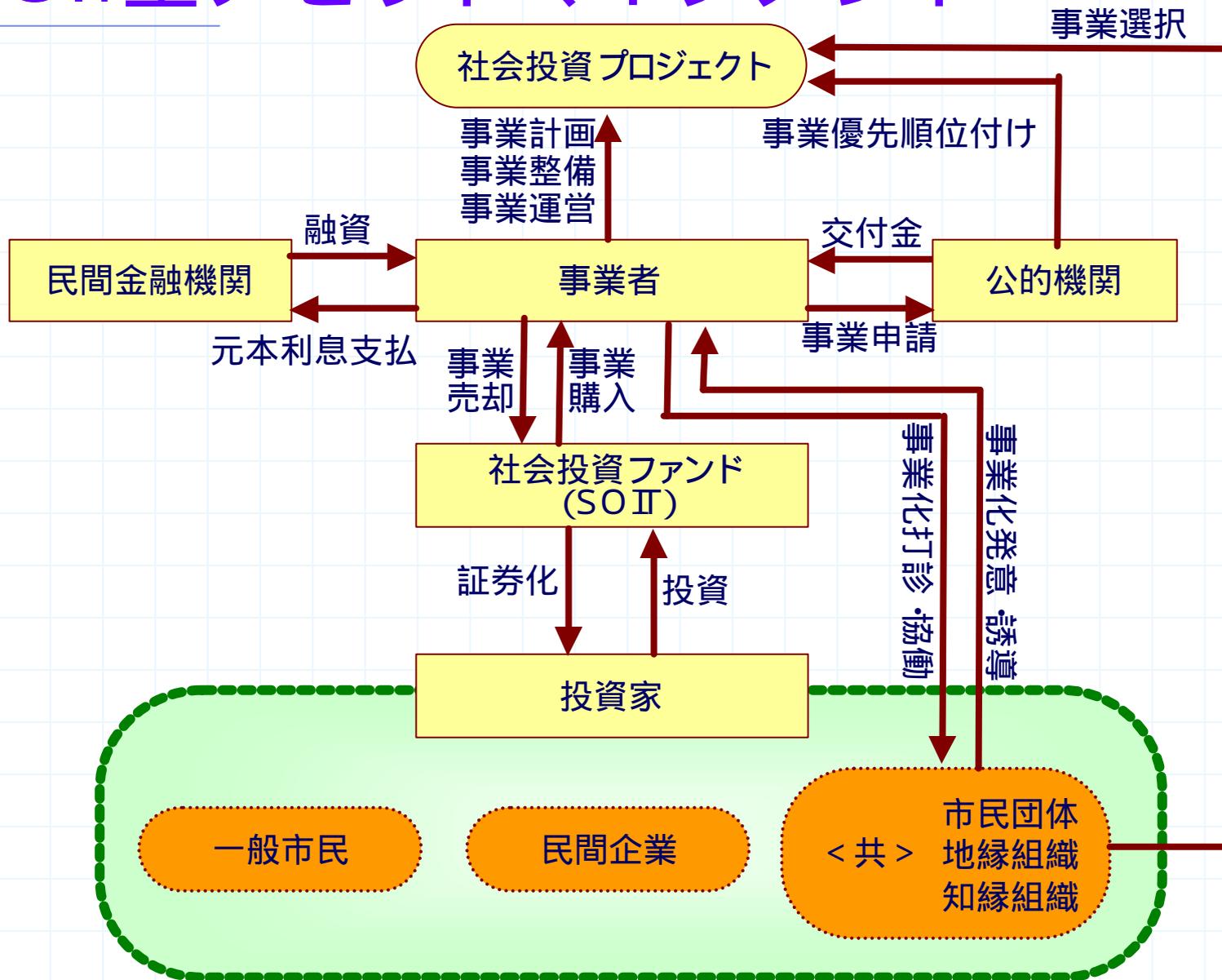
# PPP手法の比較

選択肢	(参考 従来型業務委託)	アウトソーシング/指定管理者制度	アフェルマージ方式	コンセッション方式	PFI手法	BOT/BOO手法
資産の所有	公共	公共	公共	公共	民間公共	民間 (BOTは事業期間中のみ)
施設の整備/資金調達	公共	公共	公共	民間	民間	民間
運営/維持管理	一部民間	民間	民間	民間	民間 (一部公共の場合も)	民間
民間の収入源	作業完了に対する公共からの対価	サービス提供の対価 (業績連動型あり)	利用料金	利用料金	業績連動型サービス対価 (サービス購入型PFI) 利用料金 (独立採算型・JV型PFI)	利用料金
プロジェクト期間(年)	1-2	3-7	10-15	20-30	10-30	15-30
民間の権限とリスク	低	中	中	高	高 (ただしBOT割賦方式の場合のリスクは限定的)	高

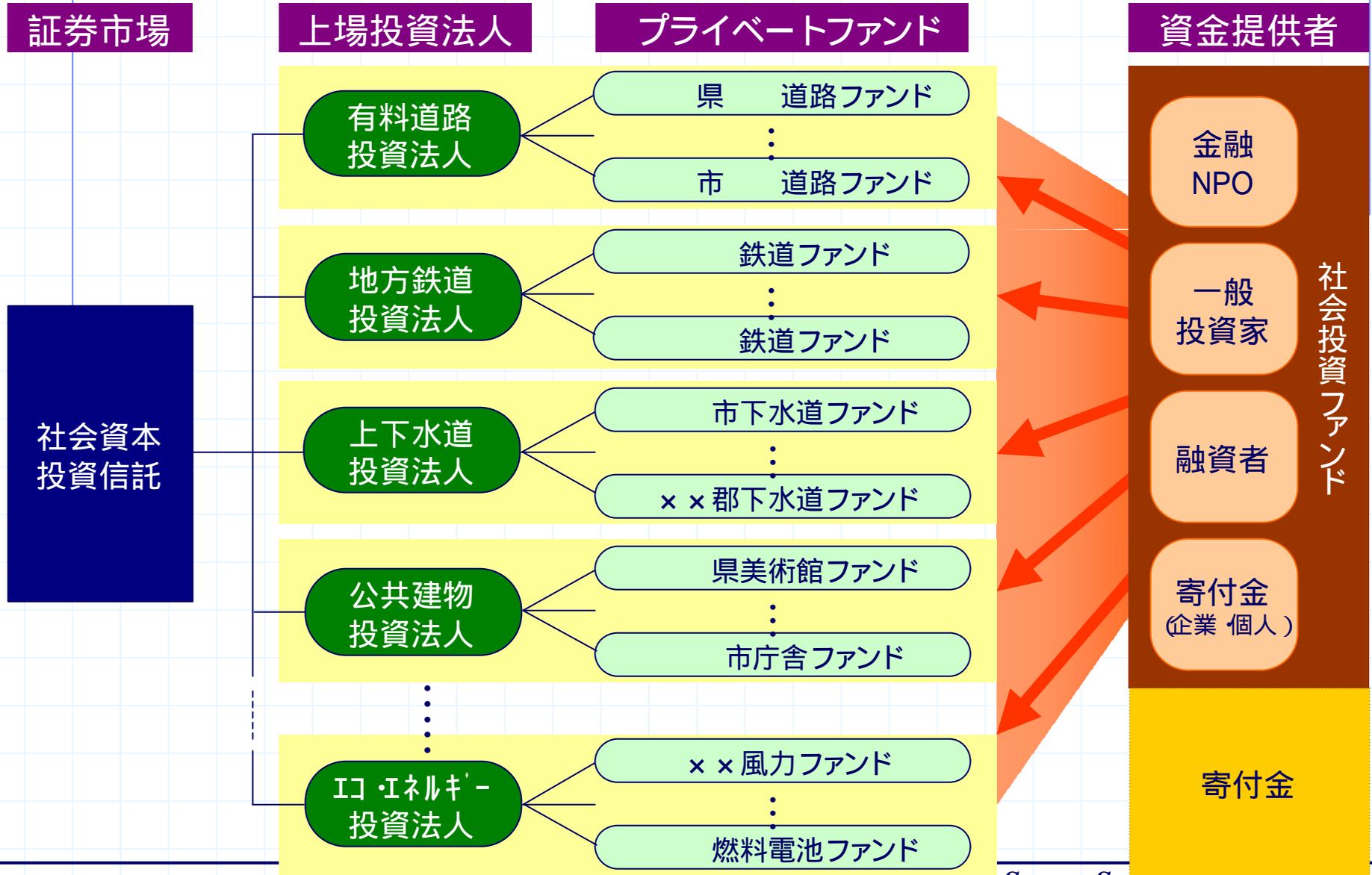
# PPP型アセットマネジメント



# SOIT型アセットマネジメント

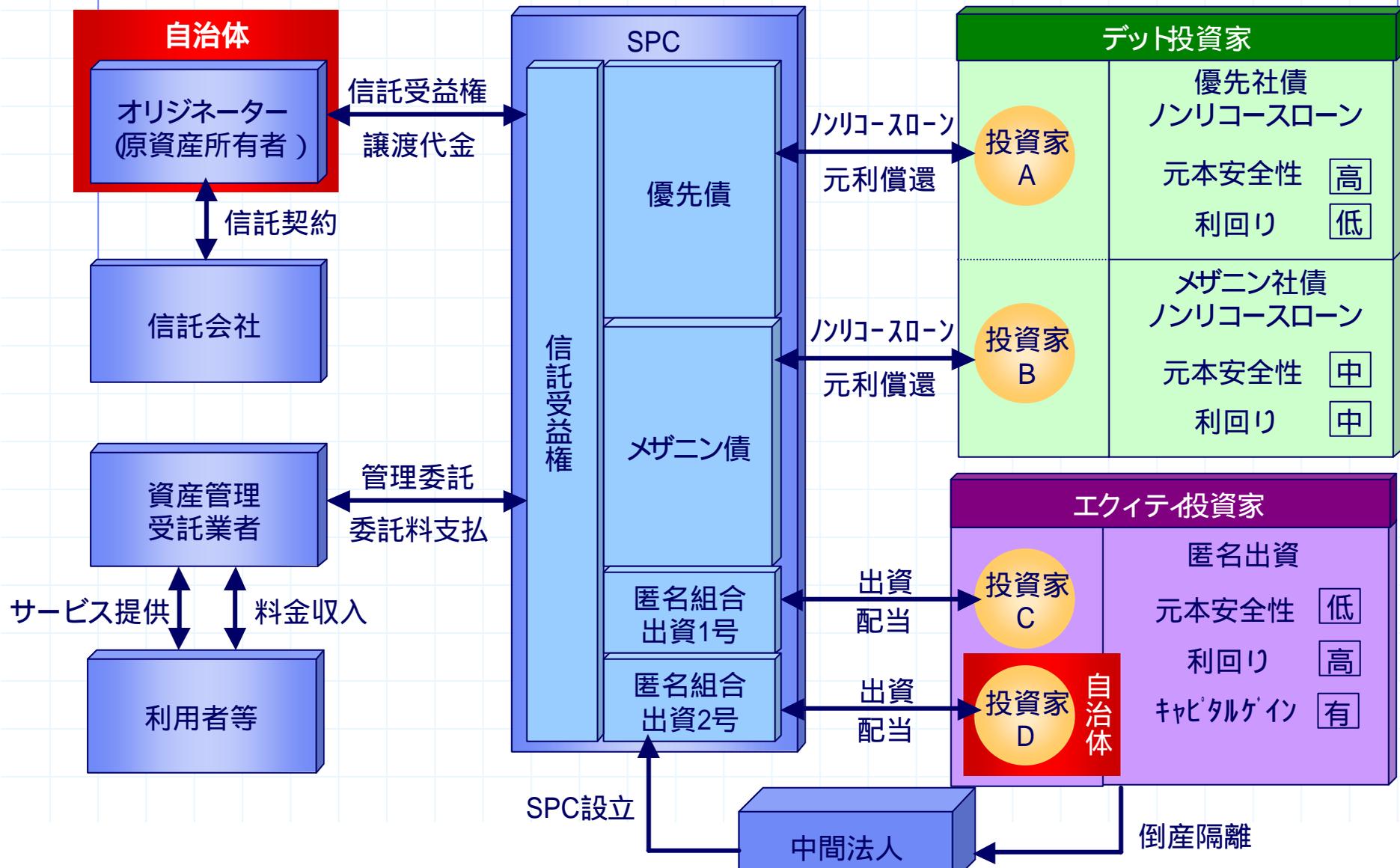


# 社会資本投資信託市場

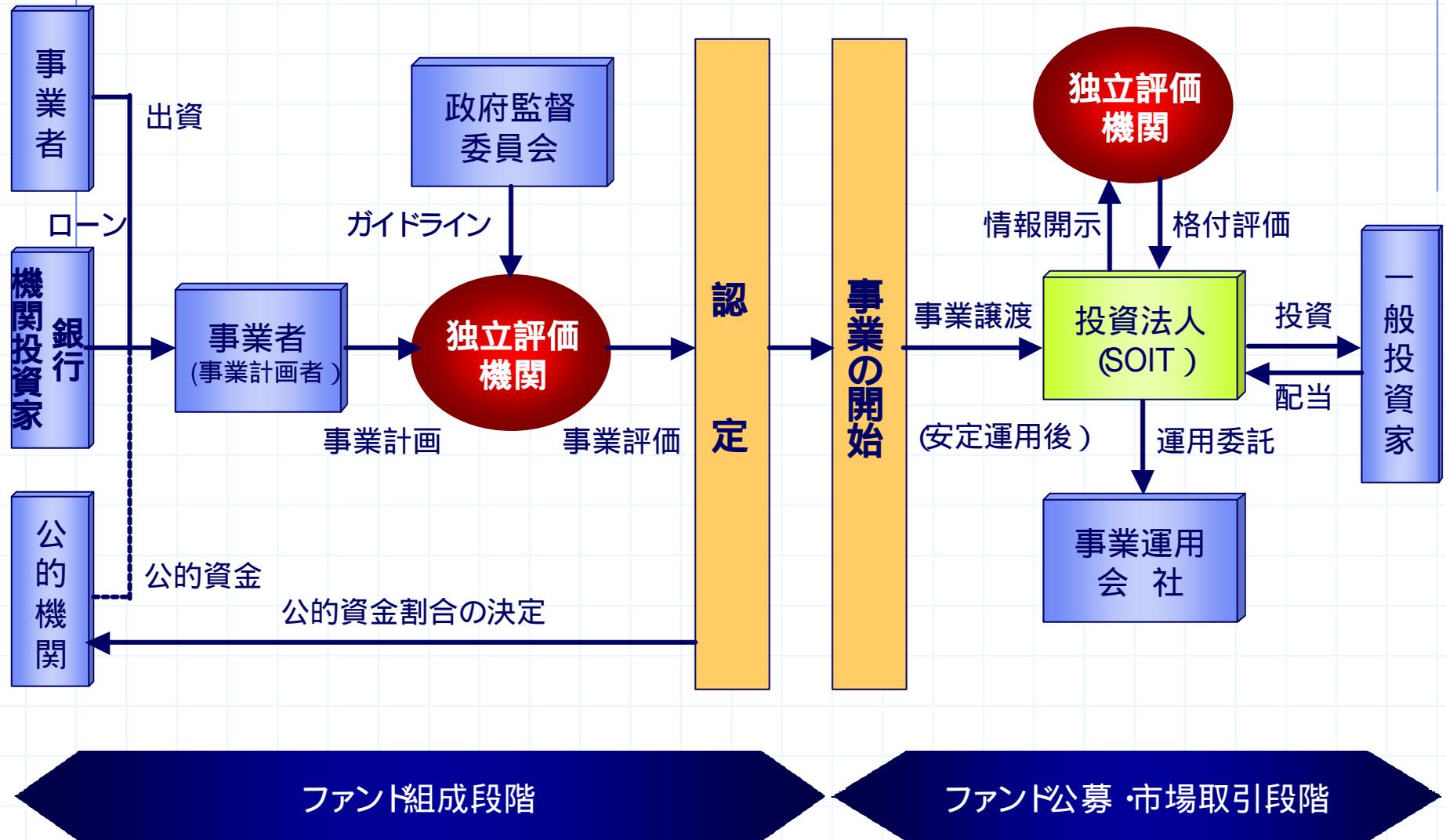


# 社会投資ファンドのストラクチャー

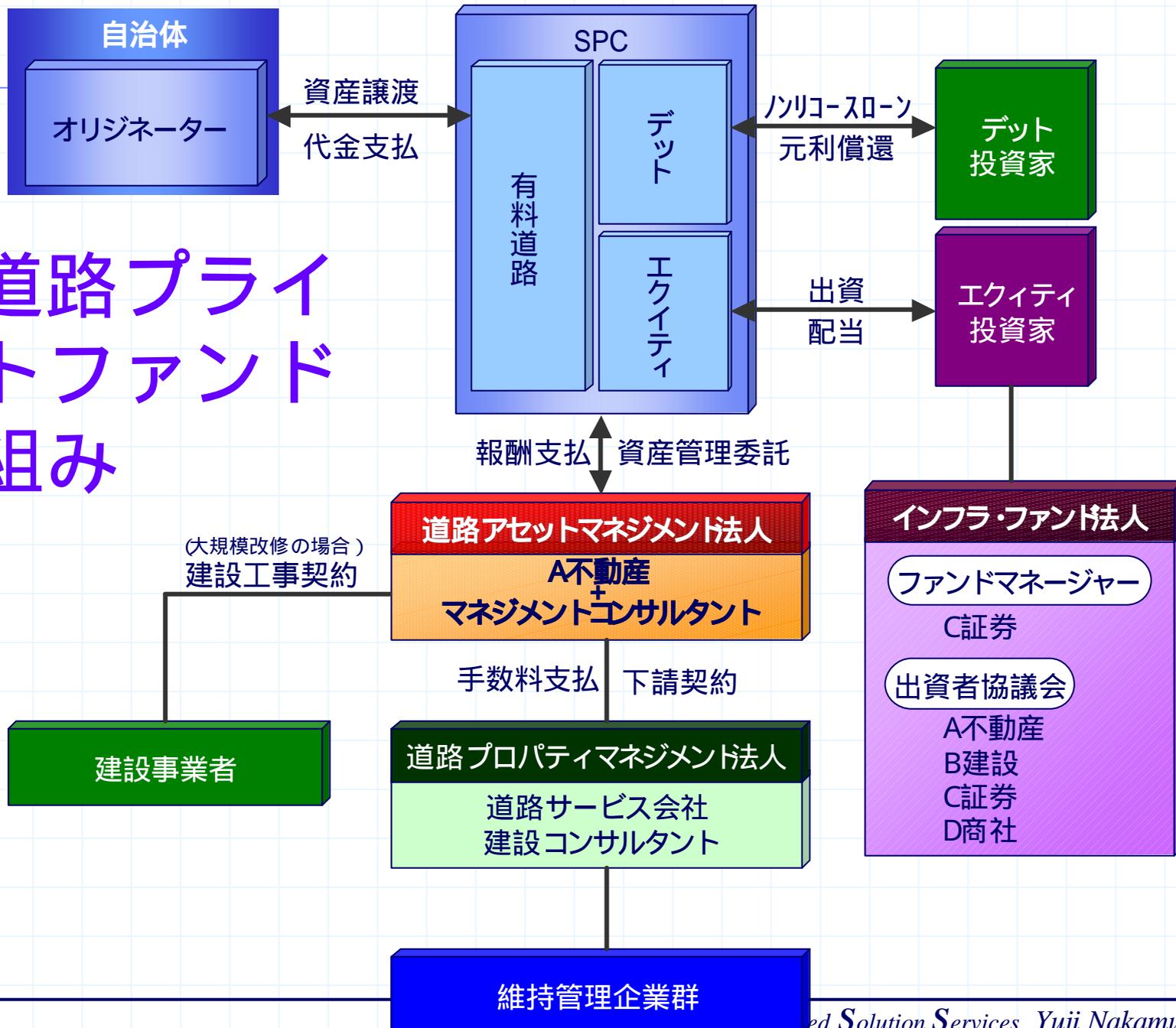
(SPC)

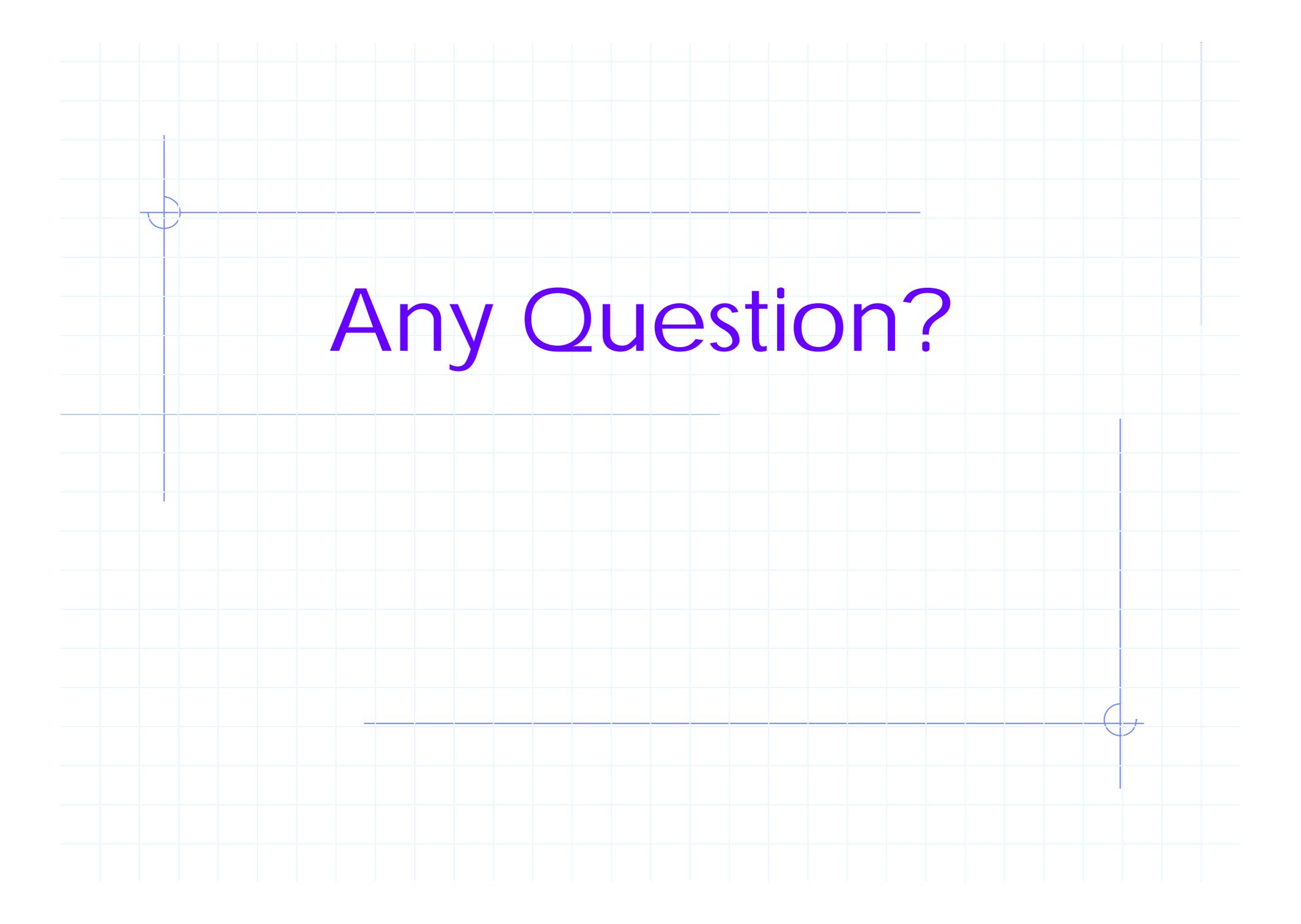


# 社会投資ファンドの評価スキーム



# 有料道路プライベートファンドの仕組み





Any Question?